

# 骏业宏开功海峤 素心凝聚系乡邦

## ——福州商务总会旧址的前世今生



福州市台江区上下杭一带，旧时即因水陆交通便利，商贾云集、会馆林立。明代周仕诸的《钓龙台》诗云：“近市鱼盐千舸集，凌空楼阁万山低”，正是上下杭繁荣景象的写照。这里至今仍有不少珍贵遗存，位于上杭路100号的福州商务总会旧址，便是其中最为知名的百年古厝之一。

福州商务总会曾先后更名为“福州总商会”、“闽侯县商会”、“福州市商会”，至福州解放后，成立“福州市工商界联合会”，其办公场所始终在上杭路100号大宅。这座百年会馆见证了福州工商业的发展史和奋斗史，承载着榕商坚守正业、搏击商海、情系家国、无私奉献的精神品格。

2009年，这处旧址被列为省级文物保护单位，现已活化成为城市新的会客厅——“福州市企业家之家”。2023年12月18日，全省民营经济人士理想信念教育基地在此揭牌设立。

### “旧商会”时期： 见证勇担道义的榕商品格

第一次鸦片战争以后，福州被辟为“五口通商”口岸。在夹缝中求生存的福州民族资产阶级，纷纷成立商帮，组建同业公会，以此增加竞争力。《福州工商史料》载：“那时福州帮派最多时达二百多个，全市商店约一万五千多号。”

1903年，清政府商部成立，为“保商情、通商利，有联络而无倾轧，有信义而无诈虞”，鼓励各地设立商会。1905年，张秋舫、罗筱坡、李郁斋等一批卓有影响力的榕商，联合福州商帮人士，促成了各帮派商号的协调机关——福州商务总会的成立。

最初，福州商务总会办公地点设在张真君殿内。1911年，福州商务总会耗资一万多两白银购入上杭街杨孙耀房屋建起会所，即现在的福州商务总会旧址。

该古厝由正落一至四进院落、魁星楼、东侧落花园和西侧院落组成，占地面积约3300平方米。其中，地标性建筑魁星楼，不仅是当时商务总会讨论研究“保商”、“振商”、造福桑梓、决策商情的“会长议事厅”，还是商会成员子弟学习的书斋，楼下立有一尊魁星塑像。魁星是中国古代神话中主宰文章兴衰的神，在儒士学子心目中具有至高无上的地位。商会供奉魁星，见证着榕商的尊商与重教，承载着对达则兼善天下的儒商精神的追求。

后来随着新式学堂的兴起，商会领导张秋舫、罗筱坡集资在大庙山创办了“福州商立小学堂”，当时上这所学校读书是免费的。后学校改名为“私立福商小学”。抗战胜利后，改组增办初高中扩建为“私立福商中学”，最终学校归为公有，即现在的福州四中。

除了兴办学校，福州商务总会还先后成立了福建去毒社、救火总会、捞葬义葬社，带领商人共赴禁烟斗争、筹赈灾难、疏浚河道等社会公益事业，书写了榕商以义为先的精神品格。

1905年，福州商务总会刚成立，就反对美国胁迫清政府签订限制和排斥在美华工的不平等条约，组织福州工商界掀起声势浩大的抵制美货斗争。

1919年，五四运动兴起时，在时任福州商务总会会长罗勉侯的带领下，商界人士齐心协力，纷纷声援和支持学生运动。在同年发生的“台江事件”中，商务总会又发动商户罢市，参与抵制日货的斗争，声讨日本驻福州领事策划殴打市民和日舰入侵闽江口的挑衅。

“九一八事变”后，福州商务总会再次召集500家商号掀起抵制日货的运动，双杭地区各钱庄带头停止日元兑换业务。“七七事变”后，福州商务总会组织商户疏散物资，慰问抗日军队。抗日战争和解放战争时期，福州众多进步商人还发挥自身优势，为中共地下工作提供了大量援助，甚至有些店铺成为中共地下党的秘密联络站。

### 福州解放后： 续写情重家国的荣光

1949年8月9日，中共中央发布《关于组织工商业联合会的指示》。8月17日，福州解放，时任福州商务总会会长蔡友兰第一时间发公告配合福州市军管会，维稳全市工商界正常商贸。这是以“旧商会”名义发出的最后一个通告。8月19日，福州市人民政府工商局宣布接管“旧商会”，准备成立新的“福州市工商业联合会”。从此，在新中国建设的时代洪流中，历经风雨沧桑的福州商务总会迎来了新生。

在过渡期间，商务局选中部分企业家成立市工商联筹备工作组，成员既包含部分旧商会的重要人士，也有一些“新秀”，包括原商会理事长蔡友兰、福电铁工厂厂长刘栋业、松茂化工厂厂长倪松茂以及刘永业、丁日初、黄骏霖等人。

经四个半月紧锣密鼓的筹办，1950年1月，福州市工商联筹备委员会成立大会召开，成员选出70人（后增补24人，一共94人）作为筹委会成员。其中，著名的福州“电光刘”家族后人刘栋业担任筹委会主任委员，倪松茂、蔡友兰、丁日初等3人为副主任委员。

筹委会在过渡时期，一面发挥临时协调工商的作用，一面筹办正式成立福州市工商业联合会的工作。据《福州工商史料》记载，抗美援朝期间，筹委会发动并组织全市工商界举行了声势浩大的拥护抗美援朝保家卫国决策及庆祝平壤光复万人示威大游行。这是福州市工商界第



一次自发而统一地表现出高度爱国热情的实际行动。1951年，福州市工商界共捐了8架米格飞机支援前线，计入库人民币120多亿元。

1952年12月23日至27日，福州市工商联成立大会顺利召开，首届成员约有299人，其中，刘永业担任主任委员。至此，历经三年多的精心准备，新旧商会组织完成历史蝶变，对稳定、繁荣市场，恢复福州经济做出巨大贡献。

福州市工商联成立后，充分发挥人民团体的桥梁纽带作用，团结联谊和教育引导非公有制经济人士，紧跟党走，为地方经济社会发展建设作出重要贡献。福州商务总会旧址也历经修缮、扩建，不仅作为日常开会、议事使用，还增加了文化活动及社交功能。

在改革开放的时代背景下，非公有制经济得到充分发展，榕商的优秀精神品格被重新书写：招商引资走在前列，“松绑放权”敢为人先；开疆拓土勇闯四方，“异地商会”星罗密布；“回归工程”建设家乡，“榕商联村”回报社会。

### 活化新生： 展示榕商精神的重要窗口

福州商务总会依山而建，当年，在这里登高可远眺闽江千帆竞发的壮观江景，俯视能饱览上下杭人头攒动的街市繁华。在历史长河中，它也成为福州商业发展史、闽都商会变迁史的见证者。

2021年，福州商务总会旧址经修缮打造成“福州市企业家之家”，成为展示榕商历史、传承榕商文化、弘扬榕商精神的重要窗口，以及促进榕商交流的新场所。

“修旧如故”的工艺最大限度保存了这座古厝的历史信息，同时，古厝的现代实用功能也被充分挖掘、活化利用，在原有建筑格局基础上，为满足企业家教育引导、交友联谊、商会活动、商务推介等需求，开辟了不同功能的区域。尤其是精心打造的商会历史展示长廊，以图文并茂的方式向来客深情讲述一代代榕商的奋斗故事，让承载家国情怀的历史记忆可亲、可触、可感、可传。

（综合：《福州市志》《台江区志》《福州商会史》《福州晚报》《福州日报》等）

